



БИБЛИОТЕКА  
СПЕЦИАЛИСТА  
РОСПОТРЕБНАДЗОРА

**Н.В. Шестопапов**  
**Л.М. Симкалова**  
**О.В. Митрохин**

# **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТ**

**ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ  
РОСПОТРЕБНАДЗОРА**



ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА  
«ГЭОТАР-Медиа»

## СОДЕРЖАНИЕ

Список сокращений.....	5
Термины и определения .....	5
Введение .....	9
<b>Глава 1. Мировой опыт разработки и внедрения финансового менеджмента бюджетных учреждений, программно-целевого планирования и бюджетирования, ориентированного на результат.....</b>	<b>13</b>
1.1. Финансовый менеджмент бюджетных учреждений .....	13
1.2. Опыт разработки и внедрения БОР в США, Австралии, Новой Зеландии, Швеции .....	17
1.3. Опыт разработки и внедрения БОР во Франции, Нидерландах и Таиланде .....	29
1.4. Изменения, возникающие на стадиях планирования и исполнения бюджета при переходе на БОР по сравнению с традиционными подходами.....	35
1.5. Некоторые закономерности мирового опыта разработки и внедрения программно-целевого планирования и БОР .....	43
<b>Глава 2. Разработка и внедрение БОР в органах законодательной и исполнительной власти Российской Федерации .....</b>	<b>45</b>
2.1. Представители органов власти Российской Федерации о необходимости внедрения БОР .....	45
2.2. Новаии изменений бюджетного кодекса Российской Федерации... ..	55
2.3. Деятельность Минздравсоцразвития по внедрению БОР .....	67
<b>Глава 3. Разработка и внедрение подходов бюджетирования, ориентированного на результат, в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации .....</b>	<b>73</b>
<b>Глава 4. Опыт внедрения БОР в Роспотребнадзоре, его территориальных органах и организациях.....</b>	<b>85</b>
4.1. Бюджетирование при планировании деятельности по расходам.....	85
4.2. Разработка и внедрение технологии БОР .....	88
4.3. Методология планирования деятельности при внедрении БОР .....	107
<b>Глава 5. Организация деятельности учреждений Роспотребнадзора при переходе на БОР .....</b>	<b>117</b>
5.1. Организация внедрения БОР в территориальные органы и организации Роспотребнадзора .....	117
5.2. Распределение полномочий и ответственности при внедрению БОР в территориальных органах и организациях Роспотребнадзора .....	119
5.3. Организация подготовки кадров и внедрение современных информационных технологий .....	122
5.4. Организация эффективного производственного и бюджетного планирования деятельности органов и организаций Роспотребнадзора .....	125
5.5. Организация формирования бюджета Роспотребнадзора в соответствии с принципами БОР .....	128
5.6. Организация аудита, мониторинга и оценка деятельности органов и организаций Роспотребнадзора .....	134

<b>Глава 6. Методология внедрения БОР в Роспотребнадзоре, его органах и организациях</b> .....	136
6.1. Общие вопросы методологии внедрения БОР .....	136
6.2. Стратегия внедрения БОР в органах и организациях Роспотребнадзора .....	140
6.3. Основные элементы системы БОР .....	145
6.4. Методология внутреннего аудита и мониторинга результативности деятельности в органах и организациях Роспотребнадзора .....	149
6.5. Последовательность реализации бюджетного реформирования в Роспотребнадзоре .....	152
6.6. Предварительный анализ перехода на БОР в Роспотребнадзоре и его совершенствование .....	161
<b>Глава 7. Методологические аспекты внедрения в Роспотребнадзоре: внутреннего аудита, информационных технологий, расчетов показателей деятельности, управления рисками</b> .....	168
7.1. Организация внутреннего аудита и стратегия его внедрения при переходе на БОР .....	168
7.2. Подходы к определению индикаторов эффективности деятельности органов и организаций Роспотребнадзора .....	179
7.3. Управление внешними рисками при переходе на БОР .....	183
7.4. Внедрение информационных технологий при переходе на БОР .....	187
<b>Заключение</b> .....	189
<b>Приложение 1</b> .....	193
<b>Приложение 2</b> .....	207
<b>Библиография</b> .....	246